République Tunisienne
Ministère de l'Enseignement Supérieur
Et de la Recherche Scientifique
Université de Gafsa

2020-2023

PLAN D'ORIENTATION STRATEGIQUE

Novembre 2019

Table des matières

L'Université en chiffres: 3
Mot du Président: 4
Notre Université: 5
Notre Mission: 6
Notre Vision: 6
Nos Valeurs: 6
Processus d'élaboration du plan stratégique 2020-2025 de l'UGAF: 7
Orientations Stratégiques 2020-2025 de l'UGAF: 7
AXE STRATEGIQUE 1: CAPACITE DE GESTION & GOUVERNANCE: 8
AXE STRATEGIQUE 2: FORMATION & EMPLOYABILITE: 10
AXE STRATEGIQUE 3: RECHERCHE & INNOVATION: 12
AXE STRATEGIQUE 4: VIE UNIVERSITAIRE: 15
Conclusion: 17

L'Université en chiffres

Étendue Géographique: Gafsa et Tozeur

10 Etablissements universitaires

32 Licences

13 Mastères de recherche

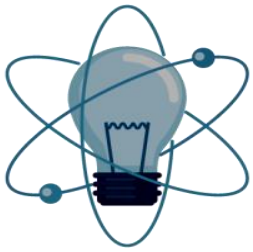
17 Mastères professionnels

07 Mastères professionnels à distance

02 Cycles préparatoires (Scientifique, Technique)

04 Spécialités de formation d'ingénieurs

03 Inscription en Thèse (Chimie Physique, Physique, Biologie)



04 Unités de recherche + 01 Centre des Services communs de la recherche

Domaines de Formation

- Sciences et Technologie
- Sciences économiques et Gestion
- Langues et Sciences Humaines
- Sport et Education Physique
- Formation d'ingénieurs
- Enseignement et Education

Ressources humaines

699 Staff Académiques

465 Staff Administratifs

8000 Etudiants

Mot du Président:

Dans le cadre du Projet de Modernisation de l'Enseignement Supérieur en soutien à l'Employabilité «PromESsE», le MESRS a lancé en décembre 2018 un Fonds d'Innovation pour le Développement de la Gestion Stratégique des Universités (PAQ-DGSU) avec l'objectif de faciliter et d'accélérer la migration des universités publiques vers davantage d'autonomie institutionnelle, de redevabilité et de performance.

C'est grâce au projet PAQ-DGSU que l'Université de Gafsa adopte, pour la première fois depuis sa création, un Plan d'Orientation Stratégique (POS) 2020-2025. Il s'agit d'un Plan d'Orientation Stratégique de cinq ans que je vous invite à découvrir pour constater l'ampleur des améliorations que nous envisageons apporter aux orientations stratégiques de l'université.

Les défis sont grands, les contraintes sont aussi nombreuses. Néanmoins, nous sommes extrêmement fiers de la démarche qui nous a conduits, tous ensemble, à ce résultat qui pave l'avenir de notre chère jeune université.

Pour atteindre nos objectifs, nous devons miser sur nos propres forces et talents. Le futur commence dès aujourd'hui, nous avons la responsabilité de le préparer ensemble.

La gouvernance, la qualité, l'autonomie, la redevabilité, l'optimisation, la modernisation, l'enrichissement de la formation, l'employabilité, l'innovation, l'entreprenariat, l'attractivité, la visibilité, la recherche innovante, l'efficacité, l'efficience, la transparence et le rayonnement sont les objectifs de notre université. Motivés par ces objectifs, tous les membres du Conseil de l'Université de Gafsa s'engagent à contribuer à l'essor de l'UGAF.

Bien entendu, en se basant sur notre rapport d'auto-évaluation institutionnel, la mise en place d'un système de management qualité, visant une bonne et une meilleure gouvernance, est au cœur de nos actions. De même, une recherche innovante, efficiente et ouverte sur notre environnement socio-économique est profondément visée. **D**'ailleurs, ce plan se veut plus que jamais une main tendue vers notre milieu socio-économique afin d'accroitre les ressources et les moyens de notre université ainsi que les échanges et les collaborations.

Ce POS ne peut être réalisé sans l'engagement et la contribution de l'ensemble de la communauté universitaire, le Staff académique, le Staff administratif, les étudiants, l'environnement socio-économique….

Je tiens à remercier toute personne qui a contribué de près ou de loin à l'élaboration de ce Plan d'Orientation Stratégique et en premier lieu les membres de la comité de pilotage et d'exécution du projet PAQ-DGSU de l'Université de Gafsa qui ont durement travaillé afin de mener à terme ce travail. Il a fallu du courage managérial pour arriver à ce résultat.

Je tiens également à remercier la contribution exemplaire des membres des comités de qualité des établissements universitaires, des représentants de divers partenaires régionaux ainsi que les étudiants qui ont participé aux différents processus de montage de ce POS.

Merci de votre confiance. Maintenant, passons à l'action, ensemble… pour un avenir meilleur de notre chère université.

Prof. Rached BEN YOUNES

Président de l'UGAF

Ensemble pour un avenir meilleur de notre Université

جامعة قفصة
Université de Gafsa

Notre Université:

Créée le 16 Juillet 2004, l'Université de Gafsa (UGAF) est un établissement public à caractère administratif, doté d'une personnalité morale et d'une autonomie financière. Depuis sa création, l'Université de Gafsa n'a pas cessé de s'ouvrir sur de nouveaux domaines de formation et de recherche, tout en maintenant avec force ses valeurs universelles telles que la création et la diffusion des connaissances, l'ouverture sur le monde extérieur, la préparation à l'insertion des étudiants dans la vie professionnelle et citoyenne, la diffusion large de la culture de liberté et l'égalité des chances.

L'Université de Gafsa a pour mission fondamentale de développer et de diffuser les connaissances en vue d'édifier une économie fondée sur le savoir, renforcement de l'employabilité des diplômés dans le cadre du partenariat avec l'environnement socio-économique, l'amélioration les connaissances scientifiques, culturelles et professionnelles, par la formation présentielle, la formation en alternance et la formation à la demande afin d'offrir des opportunités d'apprentissage tout au long de la vie. Elle participe au développement de la recherche scientifique et technologique des domaines d'excellence ainsi qu'à la diffusion et à la valorisation de ses résultats. Elle dispense à ses étudiants des formations adaptées aux besoins de l'environnement économique et social, national et international.

L'Université de Gafsa couvre géographiquement deux gouvernorats à savoir Gafsa et Tozeur et elle se distingue par son patrimoine intellectuel, un enseignement de qualité couvrant l'essentiel des domaines des sciences, des langues et des techniques de l'ingénieur ainsi que par une recherche de qualité. L'Université de Gafsa offre des cursus de formation organisés selon le principe du système LMD.

Actuellement, l'Université de Gafsa est constituée de 10 établissements à savoir:

- Faculté des Sciences de Gafsa,
- Institut Supérieur des Etudes Appliquées en Humanités de Gafsa,
- Institut Supérieur d'Administration des Entreprises de Gafsa,
- Institut Supérieur des Sciences Appliquées et Technologies de Gafsa,
- Institut Supérieur des Sciences et Technologies de l'Energie de Gafsa,
- Institut Supérieur des Arts et Métiers de Gafsa,
- Institut Préparatoire aux Eudes d'Ingénieurs de Gafsa,
- Institut Supérieur des Etudes Appliquées en Humanités de Tozeur,
- Institut Supérieur des Sports et Educations Physiques de Gafsa,
- Ecole Nationale d'Ingénieurs de Gafsa.

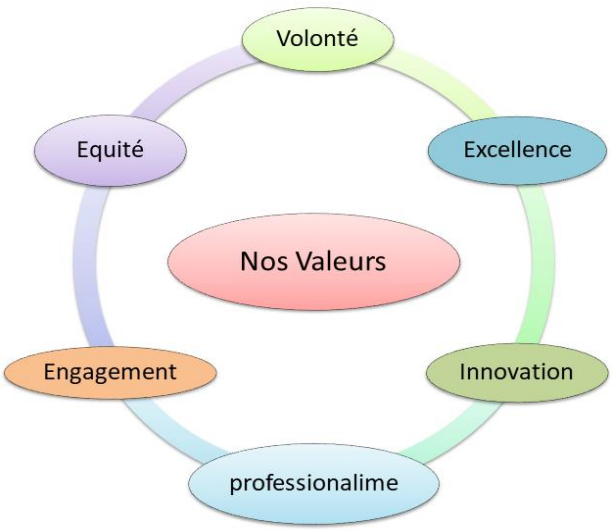
Notre Mission:

La mission de l'Université de Gafsa est de contribuer, par la diffusion des connaissances, au développement de la société Tunisienne et universelle en vue d'édifier une économie fondée sur le savoir et accompagnée par une politique de recherche axée sur l'innovation.

Notre Vision:

L'Université de Gafsa aspire à devenir parmi les meilleures Universités Magrébines de taille similaire et que ses ressortissants soient de haute compétence jouant un rôle au développement de la société.
Une université socialement engagée, et un milieu de recherche innovant.

Nos Valeurs:



- **La Volonté:**

La volonté de moderniser l'université et être un acteur principal dans le développement économique du pays.

- **L'Excellence:**

Se distinguer par des pratiques exemplaires en améliorant constamment les services offerts aux étudiants, à la collectivité et à la communauté.

- **L'Engagement:**

L'engagement des étudiants, personnel et enseignants dans la communauté et la société.

- **Le Professionnalisme:**

Poursuivre son travail avec rigueur, compassion, intégrité et conscience éthique tout en s'épanouissant socialement par les relations de travail.

- **L'Equité:**

Elle privilégie l'équité dans la conduite des affaires universitaires.

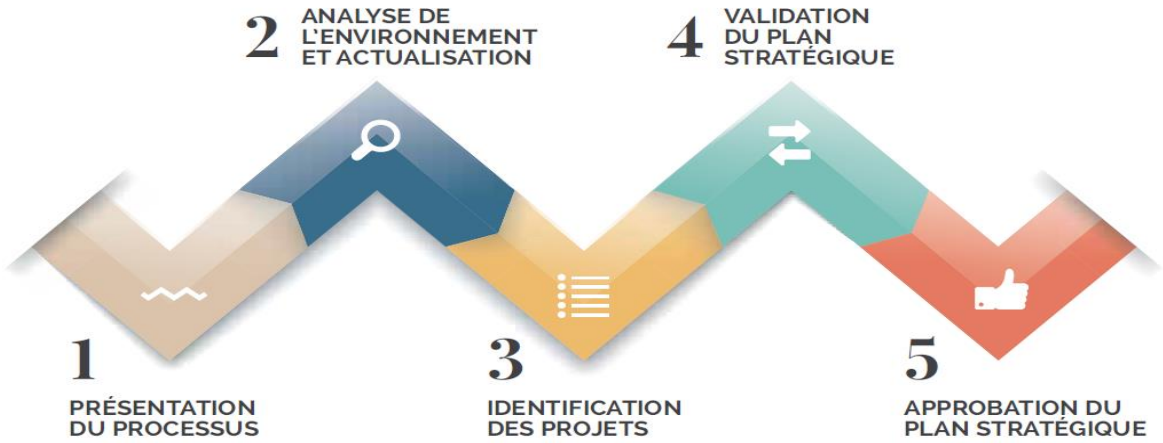
- **L'Innovation:**

S'approprier de nouveaux savoir-faire en encourageant la créativité et l'imagination.

Processus d'élaboration du plan stratégique 2020-2025 de l'UGAF

L'élaboration du plan stratégique 2020-2025 de l'UGAF est le fruit d'un travail de collaboration et de mobilisation de notre communauté universitaire.

Le processus a débuté au mois de Juin 2019 et a pris fin au mois de novembre 2019.



Orientations Stratégiques 2020-2025 de l'UGAF

LES AXES STRATEGIQUES

Afin de moderniser sa gestion et sa gouvernance, l'Université de Gafsa (UGAF) doit travailler sur quatre axes stratégiques prioritaires. Ainsi, il sera plus facile de faire progresser le développement de notre enseignement supérieur et augmenter les chances d'insertion de nos ressortissants dans la vie professionnelle à travers les actions proposées dans notre plan stratégique:

Axe Stratégique 1
Capacité de Gestion & Gouvernance

Axe Stratégique 2
Formation & Employabilité

Axe Stratégique 3
Recherche & Innovation

Axe Stratégique 4
Vie Universitaire

NOS OBJECTIFS STRATEGIQUES

Au cours de la période 2020-2025, et en conformité avec sa vision et sa mission qui lui ont été fixées, l'UGAF se focalisera essentiellement sur l'atteinte des quatre objectifs stratégiques suivants:

Objectif Stratégique 1
Améliorer la gouvernance et renforcer la capacité de gestion.

Objectif Stratégique 2
Améliorer la qualité de la formation en adoptant une innovation pédagogique et promouvoir l'employabilité des ressortissants.

Objectif Stratégique 3
Améliorer la recherche scientifique en adoptant une politique d'interfaçage, d'interaction et entrepreneuriale.

Objectif Stratégique 4
Améliorer les conditions de vie des étudiants et encourager les activités associatives, culturelles scientifiques et sportives et renforcer, à travers elles, la communauté étudiante et universitaire.

AXE STRATEGIQUE 1: CAPACITE DE GESTION & GOUVERNANCE

Objectif Stratégique 1:

Améliorer la gouvernance et renforcer la capacité de gestion

Les pressions politiques, financières et sociales pèsent lourdement sur l'Université et exigent de l'Université de revoir ses mécanismes de gouvernance et les processus opérationnels affectant ses ressources. Diriger l'Université selon ses valeurs intrinsèques exige un regard critique sur sa structure, son fonctionnement et l'évaluation de l'efficacité de sa gestion.

La bonne gouvernance et l'excellence organisationnelle soutiennent la mission de l'Université de Gafsa. Il faut chercher à mettre en place des mécanismes de décision, de gestion et de contrôle qui favorisent une gouvernance organisationnelle responsable et transparente. L'exécution de sa mission ainsi que la mission de ses établissements en matière d'enseignement et de recherche doit s'appuyer sur des processus budgétaires et administratifs qui visent ces mêmes fins.

L'Université de Gafsa doit:

- Gérer de façon responsable et efficace les ressources mises à leur disposition.
- Harmoniser les investissements et l'allocation des ressources limitées avec ses priorités stratégiques.

La réalisation de la mission d'une université doit s'appuyer sur des objectifs de gouvernance rigoureux et de gestion responsable et transparente.

ORIENTATION STRATEGIQUE 1.1:

Assurer une gouvernance et gestion efficace de l'Université

- ✓ La gouvernance et l'excellence organisationnelle soutiennent la mission de l'Université de Gafsa. Il faut chercher à mettre en place des mécanismes de décision, de gestion et de contrôle qui favorisent une gouvernance organisationnelle responsable et transparente.
- ✓ L'exécution de son mandat et de sa mission en matière d'enseignement et de recherche doit s'appuyer sur des processus budgétaires et administratifs qui visent ces mêmes fins.
- ✓ L'Université de Gafsa doit gérer de façon responsable et efficace les ressources mises à leur disposition.
- ✓ L'UGAF doit harmoniser les investissements et l'allocation des ressources limitées avec ses priorités stratégiques.
- ✓ Il est important que l'UGAF revoie périodiquement ses mécanismes de gouvernance tout comme ses processus opérationnels et décisionnels. Renouveler son cadre de gouvernance et adopter les meilleures pratiques du milieu universitaire sont un gage d'une gestion ouverte et réfléchie.
- ✓ La qualité et le prestige d'une université se fondent avant tout sur son capital humain capable de développer et de transmettre les savoirs.

ORIENTATION STRATEGIQUE 1.2:

Doter l'Université d'un environnement physique et numérique adéquat

- ✓ Doter l'Université de Gafsa d'un environnement physique et numérique adéquat et assurer les ressources financières nécessaires à la réalisation du plan d'action stratégique.

Les Résultats Stratégiques (RS) et les Objectifs Spécifiques (OS) ciblés de cet axe stratégique sont les suivants:

Résultats stratégiques	Objectifs spécifiques
RS 1.1: Soutien aux comités pour la qualité, à l'auto-évaluation institutionnelle et à l'accréditation est assuré.	**OS 1.1.1:** Assurer la qualification des Comités pour la Qualité (CpQ) qualifiés. **OS 1.1.2:** Elaborer et valider la Politique d'Assurance Qualité Interne (AQI). **OS 1.1.3:** Etablir et mettre en œuvre le Plan d'action Opérationnel pour la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation de la politique d'AQI. **OS 1.1.4:** Préparer un cadre favorable à l'AQ externe préparé et établir un plan prioritaire de Certification/Accréditation internationale.
RS 1.2: Autonomie institutionnelle et redevabilité est assuré.	**OS 1.2.1:** Mettre en place un Système de Management de la Qualité (SMQ) au sein de l'UGAF et de ses établissements. **OS 1.2.2:** Mettre en place une Cellule d'expertise chargée de générer des ressources propres à l'UGAF et ses établissements. **OS 1.2.3:** Mettre en place une Cellule de médiation à l'UGAF et ses établissements.
RS 1.3: Système d'information et de communication (Observatoires, digitalisation et e-administration) est modernisé et renforcé.	**OS 1.3.1:** Renforcer les capacités et organiser l'observatoire à l'UGAF. **OS 1.3.2:** Développer et mettre en œuvre un Système d'information sécurisé à l'UGAF et ses établissements.
RS 1.4: Espace Universitaire (infrastructures et équipements) et sa gestion de ressources modernisées.	**OS 1.4.1:** Elaborer un plan d'action d'amélioration et/ou de modernisation de l'espace universitaire (infrastructures et équipements). **OS 1.4.2:** Mettre en œuvre le plan d'action d'acquisition des équipements et de la réalisation les réaménagements nécessaires des locaux de l'UGAF et ses établissements.

AXE STRATEGIQUE 2: FORMATION & EMPLOYABILITE

Objectif Stratégique 2:

Améliorer la qualité de la formation en adoptant une innovation pédagogique et promouvoir l'employabilité des ressortissants.

Les programmes d'enseignement des établissements de l'UGAF doivent s'adapter aux enjeux du marché du travail. L'UGAF incite ses établissements à s'engager à offrir de tels programmes qui assurent une formation intellectuelle, scientifique, professionnelle et personnelle de haute qualité et fondée sur les besoins tant de la société que de la population étudiante.

Afin d'atteindre cet objectif stratégique, l'UGAF doit:

- Développer et améliorer les programmes selon les besoins changeants de la société et selon les besoins de la population étudiante.
- Développer une grille d'évaluation des plans de cours pour en assurer leur qualité.
- Engager les membres du corps professoral dans une démarche critique et d'amélioration de l'enseignement.
- Offrir du soutien pédagogique au personnel enseignant des établissements de l'UGAF dans l'application des nouvelles méthodes pédagogiques.

ORIENTATION STRATEGIQUE 2.1:

Viser l'innovation pédagogique et l'excellence en formation

- L'excellence de la formation à tous les cycles se situe au centre des préoccupations de l'UGAF.
- La création et la transformation de ses programmes de formation misent sur le caractère novateur et distinctif des contenus de cours et des approches pédagogiques.
- L'UGAF souhaite ainsi promouvoir chez les étudiants l'acquisition des connaissances et des compétences requises par la société, la capacité d'innover et l'ouverture au changement.
- De plus, s'appuyant sur ses acquis, sur la complémentarité de ses secteurs d'intervention et en maintenant la cohérence de sa planification, l'UGAF mise sur une offre de formation arrimée aux spécificités de la région du Sud-Ouest de la Tunisie dans lesquelles elle est implantée.
- L'Université de Gafsa valorise l'innovation pédagogique et l'excellence en formation.
- Elle appuie la qualité de l'enseignement en élargissant et en améliorant les services d'appui aux enseignants. Elle compte développer une infrastructure moderne qui sert à l'apprentissage des étudiants.

Les établissements d'enseignement supérieur de l'UGAF seront appelés de:

- Revoir régulièrement leurs programmes en évaluant leur qualité et leur pertinence.
- Demeurer à l'avant-garde dans l'offre des programmes d'études est un moyen de veiller à répondre aux besoins en matière de formation de la population étudiante.
- Offrir des programmes qui assurent une formation intellectuelle, scientifique, professionnelle et personnelle de haute qualité et fondée sur les besoins tant de la société que de la population étudiante, leur permettant une facilité d'insertion dans le milieu professionnel de l'emploi.

Les Résultats Stratégiques (RS) et les Objectifs Spécifiques (OS) ciblés de cet axe stratégique sont les suivants:

Résultats stratégiques	Objectifs spécifiques
RS 2.1: Gestion de l'innovation pédagogique et de la qualité de l'enseignement est assurée.	**OS 2.1.1:** Développer l'innovation pédagogique par la création d'un centre de formation des formateurs et d'innovation pédagogique et le renforcement des capacités des comités pédagogiques. **OS 2.1.2:** Améliorer la qualité de l'enseignement et augmenter la visibilité et la reconnaissance des diplômes. **OS 2.1.3:** Développer une innovation pédagogique centrée sur l'étudiant et l'usage du numérique éducatif.
RS 2.2: Capacité de gestion proactive des cursus qui insèrent est développée et améliorée.	**OS 2.2.1:** Mettre en place une organisation adéquate d'insertion professionnelle des diplômés. **OS 2.2.2:** Mettre en place des Cursus qui favorisent l'insertion professionnelle des étudiants.
RS 2.3: Insertion professionnelle des étudiants est assuré.	**OS 2.3.1:** Organiser et redynamiser les Centres de Carrières et de Certification des Compétences (4Cs) et les dotés de mécanismes, d'outils et de personnel performants **OS 2.3.2:** Doter les centres 4C de mécanismes, d'outils et de personnel performants.

AXE STRATEGIQUE 3: RECHERCHE & INNOVATION

Objectif Stratégique 3:

Améliorer la recherche scientifique en adoptant une politique d'interfaçage, d'interaction et entrepreneuriale.

Dans un monde de plus en plus concurrentiel, l'UGAF se doit de mettre en place des conditions gagnantes pour perpétuer ce rendement en recherche et développer une culture d'excellence en recherche et d'innovation et des programmes de recherche collaborative.

Notre ambition est d'être une Université reconnue pour ses recherches innovantes et pour son impact sur la société.

Dans un contexte de plus en plus global et dans le cadre de son ouverture sur son environnement socio-économique, l'UGAF doit développer des partenariats multi-universités (nationale et internationale) et de collaborations multisectorielles.

Nous reconnaissons également l'importance d'accroître l'ancrage industriel dans la région.

Notre enjeu pour les prochaines années sera d'établir des partenariats stratégiques qui augmenteront l'impact, à tous les niveaux, des activités de recherche menées aux établissements de l'UGAF, à travers les actions suivantes:

- Établir des partenariats stratégiques d'envergure.
- Encourager et faciliter l'innovation ouverte.
- Renforcer la participation des établissements de l'UGAF à des projets locaux et internationaux d'envergure
- Intensifier les Transferts Technologiques.
- Accroître le dialogue entre les chercheurs des établissements de l'UGAF et la société.
- Favoriser les travaux innovateurs intégrant l'ingénierie et les autres disciplines.

ORIENTATION STRATEGIQUE 3.1:

Développer une culture d'excellence en recherche et innovation

- L'université de Gafsa vise à développer une recherche scientifique innovante répondant aux besoins de la région et du pays de manière à contribuer au développement socio-économique et à renforcer le rôle de l'université à l'échelle régionale, nationale et internationale.
- Actuellement, la recherche scientifique universitaire à l'UGAF est construite autour de 4 Unités de Recherche à la Faculté de Sciences de Gafsa opérant dans les thèmes suivants:

1. Matériaux, Environnement et Energie:

- Préparation et caractérisation des matériaux nanométriques: Synthèse Sol-Gel et caractérisation.
- Etude de l'adsorption sur matériaux organiques et inorganique.
- Extraction des huiles essentielles: chimie des substances Naturelles.
- Purification par Procédés d'Oxydations Avancées (PAO).
- Valorisation des déchets (biomasse et industrie du papier).
- Etude de la conductivité des polymères et pile à combustible.

2. Biologie Moléculaire et Génétique:

- L'effet protecteur de l'extrait des raquettes de cactus contre la toxicité des Mycotoxines, Insecticides, Métaux lourds et Méthotrexates.
- Les activités biologiques des raquettes, fruits, fleurs et huiles de graines: anti ulcère, antimicrobienne, anti cancer et anti prostate.

- Evaluation des risques Ecotoxicologiques et Toxiques liés à certains polluants et mise au point d'un procédé de traitement.
- Etude et exploration de certains gènes candidats prédisposant aux maladies coronariennes au sein de la population tunisienne.

3. Mathématiques, Informatique et Physique:

- Modélisation Mathématique et numérique des systèmes Energétiques.
- Valorisation des déchets de palmier (bio-isolant).
- Stockage d'énergie par MCP.
- Classification, Fusion, Fonction de croyances, image, signal.
- Elaboration et caractérisation des matériaux diélectrique et magnétique.

4. Matériaux, Energie et Energies Renouvelables:

- Optimisation des systèmes énergétiques.
- Conversion et stockage de l'énergie.
- Valorisation énergétique de la biomasse.
- Energie renouvelable et dessalement.
- Ecoulement avec transferts thermique et massique.
- Ecoulements réactifs-combustion.
- Valorisation des matériaux.
- Evaluation de la vulnérabilité à la pollution.
- L'UGAF est appelée d'orienter sa recherche scientifique vers un écosystème d'innovation et d'entreprenariat pour la valorisation et le transfert des résultats de la Recherche.

Les Résultats Stratégiques (RS) et les Objectifs Spécifiques (OS) ciblés de cet axe stratégique sont les suivants:

Résultats stratégiques	Objectifs spécifiques
RS 3.1: Écosystème d'innovation et d'entreprenariat universitaire est développé et promu.	**OS 3.1.1:** Définir et mettre en place une politique d'interfaçage (incubateurs, pépinières), d'interaction et de synergie entre les acteurs institutionnels et le monde de l'entreprise à travers des Bureau de Transfert de Technologies (BuTTs) dynamiques. **OS 3.1.2:** Animer l'écosystème d'innovation et d'entreprenariat à travers les groupes d'entrepreneurs internes.
RS 3.2: Gouvernance et leadership d'une université innovante et entrepreneuriale est conçu et mis en place.	**OS 3.2.1:** Définir et mettre en place une politique de coopération (nationale et internationale) pour l'émergence d'une université entrepreneuriale. **OS 3.2.2:** Renforcer l'éducation entrepreneuriale par le biais de programmes d'insertion et des associations d'étudiants en partenariat avec des partenaires clé du tissu économique.
RS 3.3: Meilleures initiatives innovantes et entrepreneuriales sont encouragées.	**OS 3.3.1:** Organiser les concours d'innovation avec l'attribution des prix. **OS 3.3.2:** Organiser des forums et des débats autour des enjeux clés avec la participation des acteurs dans l'université et du tissu économique.

AXE STRATEGIQUE 4: VIE UNIVERSITAIRE

Objectif Stratégique 4:

Améliorer les conditions de vie des étudiants et encourager les activités associatives, culturelles scientifiques et sportives et renforcer, à travers elles, la communauté étudiante et universitaire.

L'université est un milieu de travail et aussi un milieu de vie. L'Université de Gafsa veille à maintenir un milieu de travail sain, sécuritaire, dynamique et motivant qui favorise, un enseignement de qualité, la recherche et l'innovation.

Ces orientations s'insèrent dans le 4ème axe du plan stratégique de l'Université de Gafsa, soit la vie universitaire.

Nous visons à travers cet axe stratégique la promotion d'une université moderne et équitable propice au développement des aptitudes, des initiatives et de la réussite universitaire de tous. Il s'agit de soutenir les étudiants tout le long de leurs cursus et répondre à leurs besoins diversifiés et en évolution continue.

ORIENTATION STRATEGIQUE 4.1:

Améliorer le bien-être des étudiants

- Les années de formation à l'Université sont parmi les plus marquantes d'une vie et contribuent à façonner un savoir-faire et un savoir-être à la base de l'identité professionnelle et citoyenne des individus.
- Les problématiques contemporaines (détresse, harcèlement, stress, toxicomanie et dépendances, malaise psychique et mental, etc.) auxquelles font face nos étudiants sont plus que jamais présentes dans nos environnements. Le bien-être des étudiants est une des priorités de l'UGAF.

ORIENTATION STRATEGIQUE 4.2:

Offrir aux étudiants un milieu de vie sain et durable

- L'Université de Gafsa doit offrir à la population étudiante et à ses employés des espaces modernes et un milieu de vie sain et durable aptes à appuyer la formation, la recherche et l'innovation.
- Son infrastructure technologique et physique doit être améliorée.
- Offrir un milieu de travail et un environnement favorisant l'épanouissement professionnel et un sentiment de mieux-être chez tous les membres de la communauté universitaire.

Les Résultats Stratégiques (RS) et les Objectifs Spécifiques (OS) ciblés de cet axe stratégique sont les suivants:

Résultats stratégiques	Objectifs spécifiques
RS 4.1: Activités associatives culturelles, scientifiques, sportives sont mises en place.	**OS 4.1.1:** Assurer un accès facilité pour les étudiants à des soins coordonnés et de proximité en déployant une médecine préventive et curative. **OS 4.1.2:** Assurer une sensibilisation et des formations sur le bien-être des étudiants.
RS 4.2: Accueil et accompagnement des étudiants et des nouveaux bacheliers est assuré.	**OS 4.2.1:** Réaliser la transition des jeunes bacheliers à l'Université à travers des espaces dédiés. **OS 4.2.2:** Renforcer l'attractivité de l'Université par l'organisation des journées porte ouverte destinées aux jeunes bacheliers.

Conclusion:

Agir ensemble pour le bien de notre université

Tout au long de ce document nous avons tracé un parcours ambitieux pour les cinq prochaines années à venir.

Afin de monter un projet collaboratif, l'Université de Gafsa s'est engagée volontairement dans un exercice de planification stratégique. Ce projet est finalisé par l'ensemble de la communauté universitaire et de ses partenaires dans une feuille de route qui exprime ses orientations prioritaires.

Nos objectifs sont à la mesure de ce que l'Université de Gafsa pourrait accomplir.

- Améliorer l'offre de la formation universitaire, à travers l'enrichissement des volets d'apprentissage pratique.
- Intensifier nos efforts de recherche innovante.
- Développer l'attractivité et le rayonnement de l'Université de Gafsa et ses établissements.
- Elargir notre contribution à une vie universitaire saine.
- Renforcer les activités de partenariats.

Compte tenu de la situation actuelle, nous allons pratiquer une gestion de proximité de nos activités, en veillant à faire un usage judicieux des ressources.

Pour atteindre nos objectifs, nous devons nous assurer que notre modèle de gouvernance est efficace. Mais surtout, c'est en misant sur le leadership des membres de comité de pilotage et d'exécution du projet PAQ DGSU que nous pourrons aboutir à nos objectifs.

On rêve d'une université bien ancrée dans sa région, plus engagée que jamais, capable de s'adapter aux réalités d'une société en constante mutation. Continuer à bâtir ensemble l'Université de Gafsa, ce rêve nous rassemble tous.

Adresse: Route de Tozeur - Gafsa - Tél: 76.210.444 / 76.210.451 - Fax: 76.210.423 - Mail: Ugafgaf.rnu.tn

Site web: http://www.ugaf.rnu.tn - Facebook: https://www.facebook.com/UniversiteDeGafsa